

# „Součástí nové strategie státního podniku Povodí Vltavy bude odpovědné veřejné zadávání,“ říká v rozhovoru pro časopis VZ **Ing. Tomáš Havlíček**

Platby na transparentní účet, zaměstnávání osob s trestní minulostí, možnost exkurzí pro střední a vysoké školy – to je několik příkladů aplikace společensky odpovědných aspektů, které zohledňuje ve svých zakázkách státní podnik Povodí Vltavy. Za zadávání veřejných zakázek tohoto resortního podniku Ministerstva zemědělství je odpovědný ředitel investiční sekce

**Ing. Tomáš Havlíček, MBA.**

Jak u nich zadávání veřejných zakázek funguje, proč se hlásí ke společensky odpovědnému veřejnému zadávání a jaké jsou jejich plány, se dozvíte v následujícím rozhovoru.

**Státní podnik Povodí Vltavy je resortní organizací Ministerstva zemědělství. Jaké veřejné zakázky typicky zadáváte?**

Zadávatel zakázky jak na stavební práce, které tvoří převážnou většinu všech zakázek, tak na dodávky a služby. Organizační struktura Povodí Vltavy se dělí na závody a generální ředitelství, přičemž zadávání vybraných VZMR je realizováno z úrovně závodů. Ostatní veřejné zakázky v počtu cca 40 podlimitních/nadlimitních zakázek a cca 80 VZMR je zadáváno z úrovně generálního ředitelství, tedy sekcí investiční. Roční finanční objem závisí na tom, jaké zdroje financování máme aktuálně možnost pro stavební akce vy-



užívat. Největší akce jsou financovány z programu Podpora prevence před povodněmi, jehož čtvrtá etapa právě probíhá. Příkladem je v současné době medializovaná akce Vodní dílo Orlík – zabezpečení vodního díla před účinky velkých vod s předpokládanou hodnotou 1,5 miliardy Kč.

**Jak se vám s ministerstvem spolupracuje? Jaký je systém jednotnosti ve vyhlášení veřejných zakázek?**

V posledních letech se zvýšila administrativní náročnost tím, že před zahájením zadávacího řízení zasiláme ministerstvu záměr veřejné zakázky. Na druhou stranu je mi jasné, že ministerstvo využívá získaná data k tomu, aby mělo přehled o postupech jednotlivých resortních organizací. S tím souvisí i centrální nákupy, které se v posledních letech v rámci resortu výrazně zvýšily. Spolupráce s lidmi na ministerstvu funguje perfektně a myslím, že si rozumíme nejen po profesní stránce, ale i po té lidské.

**Jste veliký investor, do přípravy a realizace jednotlivých veřejných zakázek je zapojena řada osob. Jak máte nastavenou dělbu odpovědnosti?**

”

## *Je načase chovat se efektivně a hospodárně a umět uznat chybu.*

Já moc neuznávám hierarchickou strukturu. Dokázali jsme vybudovat skvělý tým lidí a snažíme se všichni o to, abychom nedělali zbytečné chyby a vše posunovali kupředu. To by samozřejmě bez dobré party nešlo. Formálně má každou zakázku přidělenou konkrétní referent, který využívá ostatní členy týmu v průběhu celého procesu, a je tedy odpovědný za průběh zadávacího řízení. Ale odpovědnost za celkový výsledek jde samozřejmě za mnou.

**Na počátku tohoto roku jste uspořádali setkání s dodavateli s prezentací vašich záměrů pro rok 2019 v oblasti veřejných zakázek. Proč jste se pro tuto aktivitu známo jako „Meet the buyer“ rozhodli a co vám přinesla?**

Hlavní důvody jsou dva. Jednak samozřejmě dodavatelé chtějí vědět, co v daném roce chystáme, a vybrat si typy zakázek, které je zajímají. V minulosti se k těmto informacím těžko dostávali, a tak zkoušeli různé cesty, jak získat konkurenční výhodu. To se nám nelíbilo a chtěli jsme to změnit. Takto dostanou všichni stejnou informaci a je jen na nich, jak s ní pracují. Druhým důvodem je snaha o zvýšení počtu dodavatelů, kteří se do zadávacích řízení hlásí. V posledních letech se vlivem zvýšené poptávky výrazně snížily počty nabídek a my bychom rádi dali uchazečům prostor, aby se hlásili do všech zakázek, které je zajímají. Zároveň jsme toto setkání využili k tomu, abychom informovali dodavatele o našich aktivitách v rámci odpovědného zadávání a také o nejčastějších chybách, které



dělají při elektronickém podávání nabídek. Kdy jindy se vám poštěstí mít padesát dodavatelů na jednom místě. Jejich reakce jsou hodně pozitivní a rozhodně budeme tuto akci dělat každý rok.

### **Pozorujete v posledních 3 až 5 letech nějaký trend nebo výrazné změny v zadávání veřejných zakázek?**

Vnímám především to, že ustupuje tlak na co nejnižší cenu. Ještě před pár lety se úspěchy na poli veřejných zakázek posuzovaly především tím, o kolik kdo soutěžil levněji oproti předpokládané hodnotě. Dnes dodavatelé hledají způsoby, jak pořídit co nejvyšší kvalitu. O tom svědčí i předběžné tržní konzultace, které se staly běžnou součástí procesu zadávání veřejných zakázek.

### **V čem vidíte pozitivní změny, kterých by bylo dobré se držet, a co byste naopak hodnotil jako výzvy, které je třeba dále řešit?**

Jistě vidím pozitivní změny v tom, že se vlivem dlouhodobého působení Ministerstva práce a sociálních věcí daří získávat odpovědným zadáváním další benefity v rámci plnění veřejných zakázek. Bohužel mám zatím pocit, že správci dotačních titulů nesdílejí stejný názor, což mnoho zadavatelů zbytečně brzdí. A to je pro všechny velká výzva. Musíme to změnit!

### **Povodí Vltavy se v posledních letech věnuje společensky odpovědnému veřejnému zadávání. Jak jste se o tomto přístupu dozvěděli a proč jste jej začali implementovat?**

První zkušenosti jsme získali díky spolupráci Ministerstva zemědělství s Ministerstvem práce a sociálních věcí. Zkusili jsme odpovědné zadávání na několika zakázkách a měli jsme dobrý pocit z toho, že dokážeme v rámci realizace zvýšit přínos pro naše okolí. Navíc se nijak neprokázalo, že by se z důvodů požadavků odpovědného zadávání navýšily nabídkové ceny. Zároveň máme podporu generálního ředitele, což je samozřejmě velice důležité.

### **Jaké společensky odpovědné požadavky se nejčastěji objevují ve vašich zadávacích dokumentacích na stavební práce?**

Začínali jsme zaměstnáváním osob evidovaných na úřadu práce, ale to je vlivem nízké nezaměstnanosti již neefektivní. V současné době jsme se zaměřili na rovné podmínky v poddodavatelském řetězci a požadujeme po uchazečích podpis čestného prohlášení, kde se zaváží k aplikaci stejných podmínek pro provádění díla, jaké mají sjednány s námi (např. splatnost či záruční doba). Zároveň požadujeme u větších zakázek platby na transparentní účet, kde mohou nejen všichni poddodava-

telé vidět, kdy platíme my a kdy a komu platí hlavní dodavatel. Rovněž u některých zakázek požadujeme zaměstnání osoby po výkonu trestu odnětí svobody. V rámci akce Vodní dílo Orlik – zabezpečení vodního díla před účinky velkých vod budeme chtít díky její jedinečnosti po dodavateli, aby umožnil exkurze pro střední a vysoké školy.

### **Řešíte tedy i složitá témata, jako jsou platby v dodavatelském řetězci. Zkoušeli jste využít i institut přímých plateb, který je zákonem o zadávání veřejných zakázek umožněn?**

Nezkoušeli. Popravdě se toho trochu bojíme. Dokáží si představit naprosto jasné situace, kdy by platba proběhla a bylo by to zcela nepochybnitelné. Daleko více situací by však bylo složitějších a nechceme dělat soudce mezi dodavatelem a jeho poddodavateli. Z tohoto důvodu jsme zvolili transparentní účet, ale rozhodně nevylučuji, že se k přímým platbám v budoucnu nevrátíme.

### **Narazili jste na nějaké problémy nebo nedostatky, kterých byste se chtěli v budoucnu vyvarovat?**

Prakticky každá zakázka nám přináší důležitou zpětnou vazbu. I přesto, že si myslíme, že máme vše vydiskutované a naprosto jednoznačně popsání, samotný průběh veřejné zakázky a následná realizace nám ukáže, že je stále co zlepšovat. Naším cílem je, abychom dokázali veškeré podmínky jednoznačně popsat a dosáhli vždy zamýšleného přínosu. Určitě tomu napomáhá sdílení zkušeností mezi zadavateli.

### **Jaké budou vaše další kroky v odpovědném zadávání?**

V tomto roce budeme zpracovávat strategii podniku na období od roku 2020 a rozhodně chceme, aby součástí této strategie bylo i odpovědné zadávání. Samozřejmě že nás čeká nikdy nekončící práce se zapojováním lidí jak uvnitř podniku, tak externích osob do procesu odpovědného zadávání, protože nestačí mít někde něco napsané, když si to lidé nevezmou za své. Vzhledem k našim zkušenostem bychom rádi spolupracovali s Ministerstvem práce a sociálních věcí na další osvětě v této oblasti.

### **O odpovědném veřejném zadávání se někdy hovoří také jako o strategickém zadávání. Potvrdil byste tuto charakteristiku i Vy?**



Ano. Ve chvíli, kdy se do odpovědného zadávání pustíte, ovlivňuje to spoustu procesů a subjektů ve vašem okolí, proto je třeba, aby všichni chápali, co děláte, proč to děláte, a že to myslíte opravdu vážně. Odpovědné zadávání se promítá nejen do strategie, ale i do vnitropodnikové kultury, což je naprosto zásadní věc.

### Připravujete nějakou zajímavou zakázku s hodnocením na kvalitu?

Momentálně připravujeme nákup nábytku, kde bychom chtěli hodnotit vzorky. Celkem se na to těšíme, je to zase něco trochu jiného a doufám, že se nám to povede.

### Pro kvalitní plnění jsou samozřejmě klíčoví dodavatelé. Jak hodnotíte vaši spolupráci s trhem, zejména se stavebními společnostmi? Máte zavedený nějaký systém vnitřního hodnocení dodavatelů nebo jiný nástroj evaluace jejich práce a spolupráce s vámi?

Musím říci, že máme asi na dodavatele štěstí. Až na drobné výjimky se nám daří s dodavateli dlouhodobě dobře spolupracovat. Možná je to dáno i tím, že na trhu vodohospodářských staveb nepůsobí takové množství firem jako v jiných oblastech. Snažíme se chovat k dodavatelům férově a věříme, že to ocení. Systém pro hodnocení dodavatelů zatím nemáme, ale v případě potřeby můžeme informace sdílet v systému pro řízení investic a oprav ASPE.

### Na závěr, co byste si, resp. veřejnému zadávání v České republice, přál?

Přál bych si, aby všechny zájmové strany (zadavatelé, dodavatelé, správci dotačních titulů, kontrolní orgány, veřejnost atd.) braly odpovědné zadávání jako naprosto samozřejmou součást našeho života. ■

Připravili:

Ing. Eva Chvalková

Projekt „Podpora implementace a rozvoje sociálně odpovědného veřejného zadávání“  
Ministerstvo práce a sociálních věcí  
www.sovz.cz

JUDr. Michal Petřík

šéfredaktor

Časopis Veřejné zakázky



Stojí nohama pevně ve vodě.

### Shrnutí

■ Práci Povodí Vltavy sleduji průběžně posledních deset let, jak pracovali a zlepšovali projektové dokumentace, diskutovali s odborníky nad zadáním veřejných zakázek. Kdysi dávno na mě dokonce pan Havlíček do telefonu velmi hlasitě a rychle mluvil (možná i trošičku křičel), že si stojí za svým týmem a nepotřebuje externího administrátora z Povodí Labe, pro které jsem tehdy pracoval. Rostla osobnost, profesionál, dobrý řečník a manažer. Při našem rozhovoru do tohoto čísla byl znát velký nadhled a vhled do mnoha oblastí souvisejících s veřejnými investicemi. Pan Havlíček sleduje trendy dnešní doby a také je na Povodí Vltavy aplikují – setkávání s dodavateli při představení investičních záměrů pro nadcházející rok, předběžné tržní konzultace a prvky odpovědného zadávání veřejných zakázek. Doufám, že s celým svým týmem nepoleví a půjdou příkladem ostatním s novými postupy a elánem. Těším se na spolupráci a rád vám budu o práci Povodí Vltavy přinášet jistě zajímavé informace.