

Letní škola

*odpovědného veřejného zadávání MPSV
Přestavky - 2.8.18*

**Je ve stavebnictví prostor
pro společenskou
odpovědnost?**



Lukáš Klee

www.klee-consulting.com

LUKAS KLEE

INTERNATIONAL CONSTRUCTION CONTRACT LAW

2ND EDITION

WILEY Blackwell

**Nakladatelství
Wiley Blackwell UK**

Content here: <https://lnkd.in/entmvPi>

Pre-order link here: <https://bit.ly/2MXnG5L>

Amazon

**101 spoluautorů z
celého světa**

Stavebnictví dnes - jednotliví účastníci
výstavby **nechápu** výstavbový proces jako
proces postavený na **spolupráci**, která má vést
k jednomu hlavnímu cíli, a to úspěšnému
výstavbovému projektu.

To vede k neefektivitě, neúčelnosti a
nehospodárnosti, stejně tak netransparentnosti
- **vlastní prostředí těchto projektů přestává**
být přitažlivé, hrozí, že v něm lidé nebudou
chtít pracovat.

Není čas a chuť myslet na ostatní.

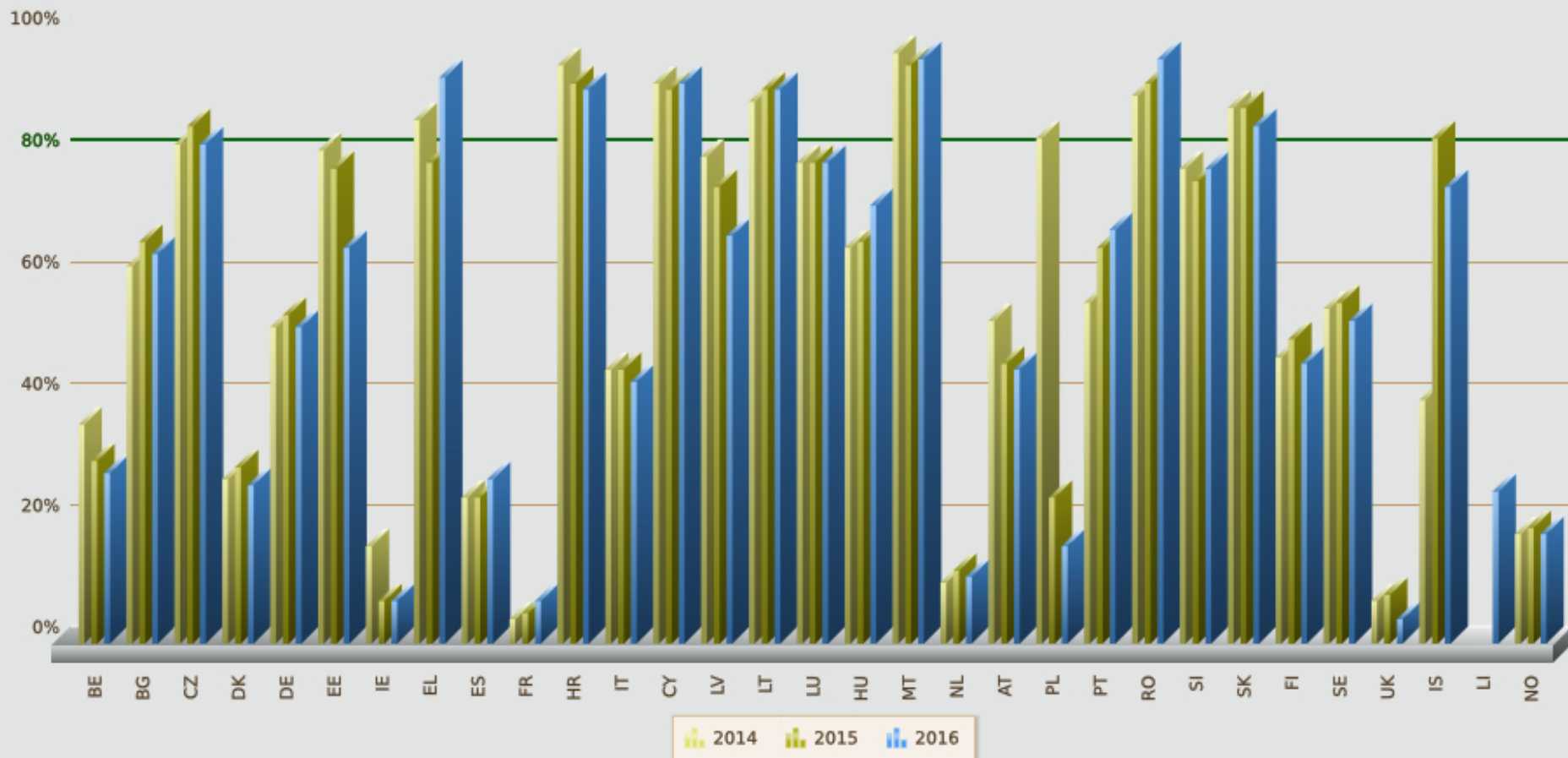


Prostředí



National v/s International Turnover (2004-2015)







**Projektové řízení:
Omezování
pravomocí
projektového
manažera, ale
zároveň přeурčené,
zbytečně přísné a
nekompletní zadání.**

**Nedůvěra z touhy po
kontrole, omezení
kompetencí = Pouhý
poradce, který chrání
sám sebe/žádná
kontrola**

PANAMA CANAL AUTHORITY	VARIATION	PAGE 1 OF 6
1. REQUEST FOR PROPOSAL No.: RFP-76161	2. CONTRACT No.: CMC-221427	3. DATE: January 12, 2017
		4. VARIATION No.: 190

5. ISSUED BY:

PANAMA CANAL AUTHORITY
Employer's Representative
Locks Project Management Division
Building 740, Corozal
Panama, Republic of Panama

6. NAME AND ADDRESS OF CONTRACTOR (INCLUDE PHYSICAL & POSTAL ADDRESS) Grupo Unidos por el Canal, S.A. Building 22B, Brujas Road Cocoli, Republic of Panama	7. CONTRACTOR'S TELEPHONE NUMBER: 507-316-9900
	8. CONTRACTOR'S FACSIMILE NUMBER:


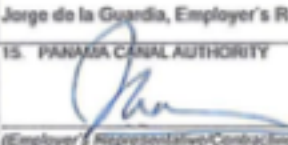
9. VARIATION:
 The contract referred to in Item No. 2 is hereby varied as set forth in Item 10, entitled "DESCRIPTION OF VARIATION".
 YES. NO. The contractor shall send a copy, duly signed, of this Variation to the Employer's Representative/Contracting Officer.

9 A. THIS VARIATION IS EXECUTED ON THE BASIS OF: (Specify the legal authority). THE VARIATION DESCRIBED IN ITEM 10 IS HEREBY INCORPORATED AND MADE A PART OF THE CONTRACT.
9 B. THE CONTRACT REFERRED TO IN ITEM NO. 2, IS VARIED TO INCORPORATE ADMINISTRATIVE CHANGES (such as the paying office, account numbers, etc.).
X 9 C. THIS BILATERAL AGREEMENT IS SIGNED AND INCORPORATED INTO THE CONTRACT REFERRED TO IN ITEM NO. 2 OF THIS FORM, ON THE BASIS OF: (Specify the legal authority) Volume II, Conditions of Contract, Sub-Clause 1.16 [Entire Agreement].
9 D. OTHER (Specify manner and the legal authority).
9 E. ACCOUNT NUMBER (if required):

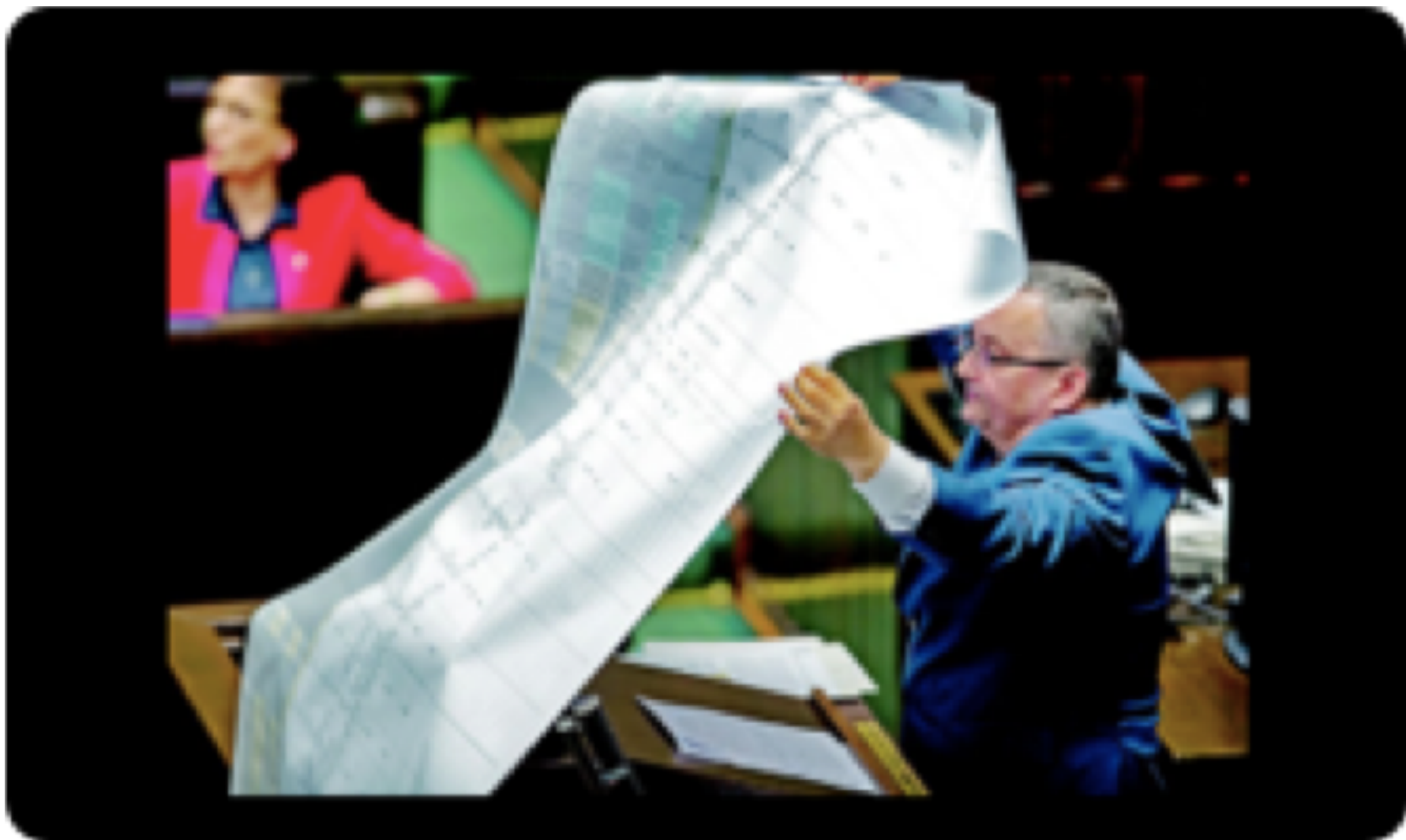
10. DESCRIPTION OF THE VARIATION (List in accordance with the order of the Contract. If additional space is required, use blank sheets).

See attached

Except for the variation(s) herein specified, all other terms and conditions of the Contract remain unchanged.

11. NAME AND TITLE OF THE PERSON AUTHORIZED TO SIGN (Type or print) José Peláez, Contractor's Representative	12. NAME AND TITLE OF THE EMPLOYER'S REPRESENTATIVE/CONTRACTING OFFICER (Type or print) Jorge de la Guardia, Employer's Representative
13. CONTRACTOR  (Authorized signature)	14. DATE: 15. PANAMA CANAL AUTHORITY  (Employer's Representative/Contracting Officer's signature)
	16. DATE: 12/12/2017

Pozdní platby/spory/advokáti



Českého stavaře potopila cizí krachující firma, teď se živí jako bublinář



Vladimír Kladivo byl ještě před několika lety úspěšným ve stavebním oboru. Bohužel se stal subdodavatelem velké stavební firmy, která zkrachovala a některým svým dodavatelům včetně něj nezaplatila. Český stavař tak přišel „na buben“ a po zaplacení svých závazků se ocitl na mizině. Nakonec „emigroval“ do Španělska a v Barceloně se živí jako pouliční bavič-bublinář.

Změny prostředí?



Společná neodpovědnost

versus

Odvětvová odpovědnost

a

Společenská odpovědnost



Standardizace ZP + Metodiky + Metodický pokyn MD/popisy odpovědností

<http://www.pipk.cz/obchodni-podminky/>

<http://www.sfdi.cz/pravidla-metodiky-a-ceniky/metodiky/>

<http://www.szdc.cz/modernizace-drahv/podminky-fidic.html>

<http://www.mvcr.cz/soubor/metodika-k-aplikaci-zakona-o-registru-smluv-soukromopravni-cast.aspx>



Metodika

PRO SPRÁVU ZMĚN DÍLA (VARIACÍ)
U STAVEBNÍCH ZAKÁZEK

FINANCOVANÝCH Z ROZPOČTU SFDI PODLE SMLUVNÍCH PODMÍNEK FIDIC
(ČERVENÉ KNIHY) VE VZTAHU K ÚPRAVĚ ZADÁVÁNÍ VEŘEJNÝCH ZAKÁZEK

(1. VYDÁNÍ, LEDEN 2018)

Metodika

PRO ČASOVÉ ŘÍZENÍ
U STAVEBNÍCH ZAKÁZEK

PODLE SMLUVNÍCH PODMÍNEK FIDIC

(1. VYDÁNÍ, LEDEN 2018)

Metodika

PRO OVĚŘOVÁNÍ A KVANTIFIKACI
FINANČNÍCH NÁROKŮ UPLATNĚNÝCH
ZE SMLUVNÍCH ZÁVAZKOVÝCH VZTAHŮ

TEXTOVÁ ČÁST



Metodika

**PRO HODNOCENÍ NABÍDEK
PODLE EKONOMICKÉ VÝHODNOSTI
PRO STAVEBNÍ PRÁCE A SLUŽBY**

(Prozatímní verze 2018)



Lukáš Klee - klee@email.cz



Metodika

PRO POSOUZENÍ MIMOŘÁDNÉ NÍZKÉ NABÍDKOVÉ CENY

(1. VYDÁNÍ, 2018)



Lukáš Klee - klee@email.cz



Nové překlady FIDIC



Fédération Internationale des Ingénieurs-Conseils
International Federation of Consulting Engineers
Internationale Vereinigung Beratender Ingenieure
Federación Internacional de Ingenieros Consultores

Smluvní podmínky pro **VÝSTAVBU**

POZEMNÍCH A INŽENÝRSKÝCH STAVEBI PROJEKTOVANÝCH OBJEDNATELEM

OBECNÉ PODMÍNKY
POMŮCKA PRO PŘÍPRAVU ZVLÁŠTNÍCH PODMÍNEK
VZORY DOPISU NABÍDKY, SMLOUVY O DÍLO
A DOHODY O ROZHODOVÁNÍ SPORŮ



FIRST EDITION 1999



Fédération Internationale des Ingénieurs-Conseils
International Federation of Consulting Engineers
Internationale Vereinigung Beratender Ingenieure
Federación Internacional de Ingenieros Consultores

Smluvní podmínky pro **STAVBY MENŠÍHO ROZSAHU**

SMLOUVA O DÍLO
OBECNÉ PODMÍNKY
PRAVIDLA ADJUDIKACE
POMŮCKA PRO PŘÍPRAVU



Fédération Internationale des Ingénieurs-Conseils
International Federation of Consulting Engineers
Internationale Vereinigung Beratender Ingenieure
Federación Internacional de Ingenieros Consultores

Smluvní podmínky pro **DODÁVKU TECHNOLOGICKÝCH ZAŘÍZENÍ A PROJEKTOVÁNÍ-VÝSTAVBU**

ELEKTRO- A STROJNĚ-TECHNOLOGICKÉHO DÍLA
A POZEMNÍCH A INŽENÝRSKÝCH STAVEBI PROJEKTOVANÝCH ZHOTOVITELEM

OBECNÉ PODMÍNKY
POMŮCKA PRO PŘÍPRAVU ZVLÁŠTNÍCH PODMÍNEK
VZORY DOPISU NABÍDKY, SMLOUVY O DÍLO
A DOHODY O ROZHODOVÁNÍ SPORŮ



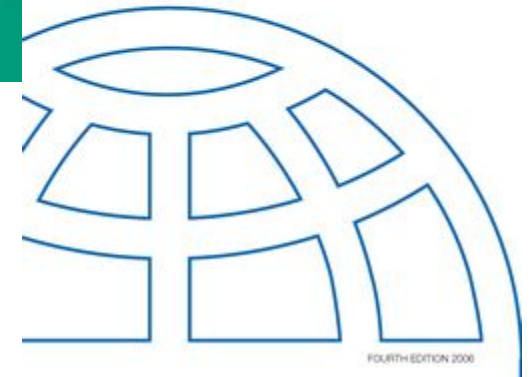
FIRST EDITION 1999



Fédération Internationale des Ingénieurs-Conseils
International Federation of Consulting Engineers
Internationale Vereinigung Beratender Ingenieure
Federación Internacional de Ingenieros Consultores

VZOROVÁ SMLOUVA O POSKYTNUTÍ SLUŽEB mezi objednatelem a konzultantem

SMLOUVA
OBECNÉ PODMÍNKY
ZVLÁŠTNÍ PODMÍNKY
PŘÍLOHY 1, 2, 3 a 4



FOURTH EDITION 2006



SPOLEČNÁ STRATEGIE PRO DOPRAVNÍ INFRASTRUKTURU



ÚSPĚŠNÝ PROJEKT = SPOLEČNÝ CÍL

VIZE

Kvalitní a moderní
dopravní infrastruktura
za rozumnou cenu

STRATEGICKÝ ZÁMĚR

Motivací všech účastníků výstavby a správy
staveb dopravní infrastruktury k týmové spolupráci
zajistíme efektivně, kvalitně a moderně řešené
a realizované projekty.



www.sfdi.cz

www.mdcr.cz



Cíle pracovní skupiny PS02

- Metodika pro smluvní standardy – doporučení k zacházení se smlouvou v kontextu BIM
- BIM protokol – první verze/draft
- Smluvní standard pro služby a stavby – první verze/draft
- Analýza a doporučení z hlediska hodnocení při zadávání veřejných zakázek

Dlouhodobé cíle



- Propojení se standardizací vedenou úsilím SFDI (velké projekty versus malé projekty)
- Standardizace projektového řízení veřejných zakázek (jasná odpovědnost, jednotné nástroje)
- Standardizace smluv (Český standard pro menší projekty, FIDIC)
- Zlepšení zadávání veřejných zakázek (metody HEV)
- ZVÝŠENÍ PŘITAŽLIVOSTI PROSTŘEDÍ STAVEBNÍCH ZAKÁZEK!!!



Investor



Role a přístup investora.

Investor může/musí chápat svoje projekty u veřejných zakázek **v širší rovině.**

Jde hlavně o jeho **motivaci.**

Investor často soutěží tak, aby to bylo pro něj **bezpečné** - to je někdy to jediné, co ho zajímá.



- Cílem by měla být **ekonomická výhodnost a společenská odpovědnost**. Jsou to odlišná témata – jak souvisí?
- Soc-ek. hodnoty – proč dělám svojí práci?
- Nadšení investoři - radost z práce/ze života.

versus

- Alibismus z lenosti a hlouposti - frustrace z alibismu.



Inovace - ve stavebnictví je mimořádně důležitá a nutná – jedno z nejzaostalejších odvětví - může se projevit:

- Hodnocení ek. výhodnosti,
- BIM,
- spol. odpovědnost (včasné platby subdodavatelům, učni/rozvoj řemesla, důstojné podmínky/BOZP atd.), ochrana životního prostředí (redukce CO2, hlučnosti),
- změna motivace: bonusy za včasné dokončení, cílová cena, práce s rizikem, value eng., jiné formy zadávání jako design-build, aliance/partnering/ECI, vztahové smlouvy,
- standardizace.



Ale často slyším:

1. Jestli to takhle uděláte, shodí Vám to UOHS/Jestli to takhle uděláte, sáhnou Vám na dotace.
2. U nás to takhle nejde.
3. To víte, jsme v Česku.
4. Hned o nás napíší novináři, že je to korupce.
5. Jestli to takhle uděláme, půjdeme do tepláků.
6. Dále to neřešme, my to prostě tak chceme/Když to nebude, jak chci, tak se klidně sudte, než soud skončí, už tu nebudu.
7. To nejde, to je riziko.
8. Na téhle stavbě žádné změny nebudou/Na mých stavbách žádné změny nejsou.
9. Všechna rizika máte v ceně.
10. Že zhotovitel podsekl cenu, není můj problém.



Proč je důležité používat nové přístupy u veřejných stavebních zakázek?

Proč se některé země Evropské unie a i další vyspělé země zavedly hodnocení ekonomické výhodnosti, soc.-odpovědné zadávání, BIM a „vztahové smlouvy“?

Chtějí především **inovovat a získat konkurenční výhodu**. Chtějí zajistit blahobyt ve své zemi a v jednotlivých odvětvích jako je stavebnictví.
Jinými slovy: **Vyhýbat se inovaci a společenské odpovědnosti je jednoduše hloupé.**



Děkuji za pozornost!

